

**ZARZĄDZENIE NR 151/2021/P  
PREZYDENTA MIASTA PABIANIC**

z dnia 30 czerwca 2021 r.

**w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego za rok 2020 samorządowej  
instytucji kultury – Miejskiego Ośrodka Kultury w Pabianicach**

Na podstawie art. 30 ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2020 r. poz. 713, 1378, z 2021 r. poz. 1038), art. 53 ust. 1 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 217, z 2020 r. poz. 2123) oraz art. 29 ust. 5 ustawy z dnia 25 października 1991 r. o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej (t.j. Dz. U. z 2020 r. poz. 194, z 2019 r. poz. 2020) zarządza się, co następuje:

**§ 1.** Zatwierdza się sprawozdanie finansowe samorządowej instytucji kultury – Miejskiego Ośrodka Kultury w Pabianicach za rok 2020.

**§ 2.** Sprawozdanie o którym mowa w §1 składa się z:

- 1) bilansu,
- 2) rachunków zysków i strat,
- 3) informacji dodatkowej do sprawozdania finansowego sporządzonej na dzień 31 grudnia 2020r.

**§ 3.** Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Prezydent Miasta Pabianic

**Grzegorz Mackiewicz**

MIEJSKI OŚRODEK KULTURY IM.  
ZBIGNIEWA HERBERTA W  
PABIANICACH

(dane jednostki)

**BILANS**

sporządzony na dzień: 31.12.2020

jednostka obliczeniowa: .. zł ..

AKTYWA		Stan na dzień kończący		PASYWA		Stan na dzień kończący	
		rok bieżący 31.12.2020	rok poprzedni 31.12.2019			rok bieżący 31.12.2020	rok poprzedni 31.12.2019
<b>A</b>	<b>Aktywa trwale</b>	2 463 812,30	2 554 536,22	<b>A</b>	<b>Kapitał (fundusz) własny</b>	424 035,91	220 068,24
<b>I</b>	<b>Wartości niematerialne i prawne</b>	0,00	184,93	<b>I</b>	<b>Kapitał (fundusz) podstawowy</b>	172 569,23	172 569,23
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych			<b>II</b>	<b>Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:</b>	47 499,01	15 375,53
2	Wartość firmy				– nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
3	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	184,93	<b>III</b>	<b>Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:</b>		
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne				– z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
<b>II</b>	<b>Rzeczowe aktywa trwale</b>	2 463 812,30	2 554 351,29	<b>IV</b>	<b>Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:</b>		
1	Środki trwałe	2 442 901,77	2 546 005,04		– tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	32 400,00	34 425,00		– na udziały (akcje) własne		
b)	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	2 255 658,27	2 335 814,79	<b>V</b>	<b>Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>		
c)	urządzenia techniczne i maszyny	35 745,14	40 755,92	<b>VI</b>	<b>Zysk (strata) netto</b>	203 967,67	32 123,48
d)	środki transportu			<b>VII</b>	<b>Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>		
e)	inne środki trwałe	119 098,36	135 009,33	<b>B</b>	<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	2 473 423,98	2 581 737,09
2	Środki trwałe w budowie	20 910,53	8 346,25	<b>I</b>	<b>Rezerwy na zobowiązania</b>	0,00	0,00
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie			1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
	<b>Należności długoterminowe</b>	0,00	0,00	2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
1	Od jednostek powiązanych				– długoterminowa		
2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				– krótkoterminowa		
3	Od pozostałych jednostek			3	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
<b>IV</b>	<b>Inwestycje długoterminowe</b>	0,00	0,00		– długoterminowe		
1	Nieruchomości				– krótkoterminowe		
2	Wartości niematerialne i prawne			<b>II</b>	<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	0,00	0,00
3	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	1	Wobec jednostek powiązanych		
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	– udziały lub akcje			3	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
	– inne papiery wartościowe			a)	kredyty i pożyczki		
	– udzielone pożyczki			b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	– inne długoterminowe aktywa finansowe			c)	inne zobowiązania finansowe		

b)	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	d)	zobowiązania wekslowe		
	– udziały lub akcje			e)	inne		
	– inne papiery wartościowe			III	<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	35 633,66	32 468,26
	– udzielone pożyczki			1	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	– inne długoterminowe aktywa finansowe			a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
c)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00		– do 12 miesięcy		
	– udziały lub akcje				– powyżej 12 miesięcy		
	– inne papiery wartościowe			b)	inne		
	– udzielone pożyczki			2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	– inne długoterminowe aktywa finansowe			a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
4	Inne inwestycje długoterminowe				– do 12 miesięcy		
V	<b>Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	0,00	0,00		– powyżej 12 miesięcy		
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			b)	inne		
2	inne rozliczenia międzyokresowe			3	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	13 557,69	15 054,68
B	<b>Aktywa obrotowe</b>	433 647,59	247 269,11	a)	kredyty i pożyczki		
I	<b>Zapasy</b>	109,93	109,93	b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
1	Materiały			c)	inne zobowiązania finansowe		
2	Półprodukty i produkty w toku			d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	12 587,69	12 314,76
3	Produkty gotowe				– do 12 miesięcy	12 004,05	11 314,10
4	Towary	109,93	109,93		– powyżej 12 miesięcy	583,64	1 000,66
5	Zaliczki na dostawy i usługi			e)	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi		
II	<b>Należności krótkoterminowe</b>	14 780,50	15 172,71	f)	zobowiązania wekslowe		
1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	g)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	970,00	736,00
	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	h)	z tytułu wynagrodzeń	0,00	2 000,00
	– do 12 miesięcy			i)	inne	0,00	3,92
	– powyżej 12 miesięcy			4	Fundusze specjalne	22 075,97	17 413,58
b)	inne			IV	<b>Rozliczenia międzyokresowe</b>	2 437 790,32	2 549 268,83
2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	1	Ujemna wartość firmy		
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	2	Inne rozliczenia międzyokresowe	2 437 790,32	2 549 268,83
	– do 12 miesięcy				– długoterminowe	2 437 790,32	2 536 972,35
	– powyżej 12 miesięcy				– krótkoterminowe	0,00	12 296,48
b)	inne						
3	Należności od pozostałych jednostek	14 780,50	15 172,71				
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	184,50	3 265,74				
	– do 12 miesięcy	184,50	3 265,74				
	– powyżej 12 miesięcy						

b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych					
c)	inne	14 596,00	11 906,97			
d)	dochodzone na drodze sądowej					
<b>III</b>	<b>Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>418 338,61</b>	<b>231 666,14</b>			
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	418 338,61	231 666,14			
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00			
	– udziały lub akcje					
	– inne papiery wartościowe					
	– udzielone pożyczki					
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe					
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00			
	– udziały lub akcje					
	– inne papiery wartościowe					
	– udzielone pożyczki					
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe					
c)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	418 338,61	231 666,14			
	– środki pieniężne w kasie i na rachunkach	418 338,61	231 666,14			
	– inne środki pieniężne					
	– inne aktywa pieniężne					
2	Inne inwestycje krótkoterminowe					
<b>IV</b>	<b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>418,55</b>	<b>320,33</b>			
<b>C</b>	<b>Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>					
<b>D</b>	<b>Udziały (akcje) własne</b>					
	<b>AKTYWA razem (suma poz. A i B i C i D)</b>	<b>2 897 459,89</b>	<b>2 801 805,33</b>			
	<b>PASYWA razem (suma poz. A i B)</b>			<b>2 897 459,89</b>	<b>2 801 805,33</b>	

**GŁÓWNY KSIĘGOWY**  
 Miejskiego Ośrodka Kultury  
 im. Zbigniewa Herberta w Pałanicach  
*mgr Marek Pawłusiak*

**DYREKTOR**  
 Miejskiego Ośrodka Kultury  
 im. Zbigniewa Herberta  
 w Pałanicach  
*Marcelina...*

(dane jednostki)

(wariant porównawczy)

jednostka obliczeniowa: ... zł ...

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za	
		rok bieżący	rok poprzedni 2019
<b>A</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>	1 576 089,82	2 020 870,90
	– od jednostek powiązanych		
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	168 089,82	317 370,90
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)		
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		
V	Dotacja podmiotowa	1 408 000,00	1 703 500,00
<b>B</b>	<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	1 600 357,44	2 160 951,44
I	Amortyzacja	103 288,20	105 803,12
II	Zużycie materiałów i energii	100 968,79	135 072,36
III	Usługi obce	182 865,17	501 534,91
IV	Podatki i opłaty, w tym:	26 387,25	-43 572,44
	– podatek akcyzowy		
V	Wynagrodzenia	949 537,53	1 128 176,71
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	230 195,02	232 829,46
	– emerytalne		
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	7 115,48	13 962,44
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
<b>C</b>	<b>Zysk (strata) ze sprzedaży (A – B)</b>	-24 267,62	-140 080,54
<b>D</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	336 601,83	275 759,59
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II	Dotacje	71 814,19	74 144,86
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV	Inne przychody operacyjne	264 787,64	201 614,73
<b>E</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	110 196,52	108 068,02
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
III	Inne koszty operacyjne	110 196,52	108 068,02
<b>F</b>	<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D – E)</b>	202 137,69	27 611,03
<b>G</b>	<b>Przychody finansowe</b>	1 829,98	4 512,45
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
	a) od jednostek powiązanych, w tym:		
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	b) od jednostek pozostałych, w tym:		
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II	Odsetki, w tym:	1 650,98	4 271,45
	– od jednostek powiązanych		
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	– w jednostkach powiązanych		
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
V	Inne	179,00	241,00
<b>H</b>	<b>Koszty finansowe</b>		
I	Odsetki, w tym:		
	– dla jednostek powiązanych		
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	– w jednostkach powiązanych		
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
IV	Inne		
<b>I</b>	<b>Zysk (strata) brutto (F + G – H)</b>	203 967,67	32 123,48
<b>J</b>	<b>Podatek dochodowy</b>		
<b>K</b>	<b>Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>		
<b>L</b>	<b>Zysk (strata) netto (I – J – K)</b>	203 967,67	32 123,48

Miejskiego Ośrodka Kultury  
im. Zbigniewa Herberta w Pabianicach

mgr Marek Pawlusiak

Liczba dołączonych opisów: 1

Liczba dołączonych plików: 1

**Rozliczenie różnicy pomiędzy podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym a wynikiem finansowym (zyskiem/stratą) brutto**  
(wypełniają wyłącznie jednostki zobowiązane)

jednostka obliczeniowa: ... zł...

Wyszczególnienie	Rok bieżący			Rok poprzedni (opcjonalnie)		
	Wartość			Wartość		
	łącznie	z zysków kapitałowych (opcjonalnie)	z innych źródeł przychodów (opcjonalnie)	łącznie	z zysków kapitałowych	z innych źródeł przychodów
A. Zysk (strata) brutto za dany rok						
B. Przychody zwolnione z opodatkowania (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych)						
C. Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym						
D. Przychody podlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, ujęte w księgach rachunkowych lat ubiegłych						
E. Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych)						
F. Koszty nieuznawane za koszty uzyskania przychodów w bieżącym roku						
G. Koszty uznawane za koszty uzyskania przychodów w roku bieżącym ujęte w księgach lat ubiegłych						
H. Strata z lat ubiegłych						
I. Inne zmiany podstawy opodatkowania						
J. Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym						
K. Podatek dochodowy						

## Dodatkowe informacje i objaśnienia

1. W okresie sprawozdawczym wartość środków trwałych w niektórych grupach rodzajowych uległa zmianie i kształtuje się następująco:

Lp.	Grupy rodzajowe środków trwałych w układzie bilansowym	Stan na początek roku obrotowego	Zmiany wartości w ciągu roku obrotowego		Stan na koniec roku obrotowego
			Zwiększenie	Zmniejszenie	
1	Prawo użytkowania wieczystego gruntu	40 500,00 zł	0,00	0,00	40 500,00 zł
2	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	3 206 259,18	0,00	0,00	3 206 259,18
3	Urządzenia techniczne i maszyny	198 453,33	0,00	0,00	198 453,33
4	Inne środki trwałe	394 538,76	0,00	0,00	394 538,76
	<b>Razem</b>	<b>3 839 751,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 839 751,27</b>

2. Zmiany w stanie umorzenia środków trwałych w 2020 r. przedstawiają się następująco:

Lp.	Grupy rodzajowe środków trwałych w układzie bilansowym	Stan na początek roku obrotowego	Zmiany wartości w ciągu roku obrotowego		Stan na koniec roku obrotowego
			Zwiększenie	Zmniejszenie	
1	Prawo użytkowania wieczystego gruntu	6 075,00 zł	2 025,00 zł	0,00	8 100,00 zł
2	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	870 444,39	80 156,52	0,00	950 600,91 zł
3	Urządzenia techniczne i maszyny	157 697,41	5 010,78	0,00	162 708,19 zł
4	Inne środki trwałe	259 529,43	15 910,97	0,00	275 440,40
	<b>Razem</b>	<b>1 293 746,23</b>	<b>103 103,27</b>	<b>0,00</b>	<b>1 396 849,50</b>

3. Wartość inwentarzowa wartości niematerialnych i prawnych na dzień bilansowy wynosi 18 646,28 zł, na która składają się:

- licencje na użytkowanie programów komputerowych – 14 951,28 zł. Wartość umorzenia na dzień 14 951,28 zł
- koncesja na rozpowszechnianie programu telewizyjnego w sieciach kablowych – 3 695,00 zł, która na dzień 31.12.2018 r. jest umorzona w kwocie 3 695,00 zł

(w 2020 r. została wykupiona nowa koncesja na rozpowszechnianie programu telewizyjnego – opłata w wysokości 2 170,00 zł została umorzona jednorazowo).

4. Zapasy materiałów nie występuje. Zakupów dokonuje się na bieżące potrzeby. W momencie zakupu materiałów rozpisuje się bezpośrednio w koszty instytucji. Występują jedynie zapasy towarów w postaci jednej trampoliny otrzymanej od firmy Jumi w ramach Dni Pabianic.
5. Na dzień 31.12.2020 r. w MOK wystąpiły należności krótkoterminowe z tytułu:
  - dostaw i usług w kwocie:  
184,50 zł z tytułu płatności za rok 2020 w 2021 r. (uzgodnione w drodze weryfikacji sald)
  - pozostałe należności w kwocie 14 596,00 zł wykazane w bilansie jako inne należności, stanowią nie spłacone pożyczki na cele mieszkaniowe udzielone pracownikom z ZFŚS

Ogółem należności krótkoterminowe wynoszą 14 780,50 zł.

6. Zobowiązania krótkoterminowe na dzień 31.12.2020 r. wyniosły 35 633,66 zł na które składają się:
  - niewymagalne płatności z tytułu dostaw i usług – 9 672,70 zł
  - dostawy niefakturowane – 2 331,35 zł
  - płatności ratalne – 583,64 zł
  - stan fundusz socjalnego (ZFŚS) – 22 075,97 zł
  - z US z tytułu podatku VAT – 970,00 zł
7. Środki pieniężne uzgodnione są poprzez potwierdzenie sald z bankiem oraz inwentaryzację kasy i na dzień 31.12.2020 r. wyniosły:
  - gotówka w kasie – 1 641,89 zł
  - środki na rachunku podstawowym – 406 390,37 zł
  - środki na rachunku ZFŚS – 7 479,97 zł
  - środki na rachunku VAT – 2 826,38 zł
8. Informacje o wielkości i zmianach funduszu MOK w 2020 r.
  - Stan Fundusz instytucji kultury w ciągu roku 2020 nie uległ zmianie i wynosi na dzień 31.12.2020 r. 172 569,23 zł
  - Fundusz rezerwowy instytucji kultury  
Stan funduszu na dzień 01.01.2020 r. wynosił – 15 375,53 zł  
Zwiększenie fundusz zyskiem netto – 32 123,48 zł  
Stan fundusz na dzień 31.12.2018 r. – 47 499,01 zł
9. W 2020 r. Miejski Ośrodek Kultury im. Zbigniewa Herberta w Pabianicach zamknął swoją działalność zyskiem bilansowym w wysokości 203 967,67 zł. Po zatwierdzeniu sprawozdania finansowego zysk zasili Fundusz Rezerwowy Instytucji Kultury.
10. Czynne krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe przedstawiają się następująco:  
Stan na 31.12.2020 r.
  - podatek vat naliczony do rozliczenia w 2021 r. – 155,17 zł
  - zakupione nie rozliczone w 2018 r. znaczki pocztowe – 109,20 zł
  - zapłacone kaucje za butle na wodę mineralną – 105,89 zł
  - refaktura energii elektrycznej za 2020 r. wystawionej w 2021 r. – 48,29 zł

**Razem 418,55 zł**



11. Rozliczenie międzyokresowe prezentowane w pasywach bilansu

W pozycji B.IV.2 „Inne rozliczenia międzyokresowe”

- długoterminowe – 2 437 790,32 zł  
to wartość otrzymanych dotacji na sfinansowanie nabycia środków trwałych, remontu Sali widowiskowej MOK, a także darowizny środków trwałych, które będą rozliczane sukcesywnie w korespondencji z pozostałymi kosztami operacyjnymi równoległe do dokonanych odpisów amortyzacyjnych w przyszłych okresach sprawozdawczych oraz utworzenie rezerwy na roszczenia sporne – sprawa dotyczy firmy BLOND’S PROMOTION Wojciech Blond.
12. W 2020 r. został dokonany odpis na należności sporne wobec firmy BLOND’S PROMOTION Wojciech Blond. Kwota należności wynika z kar umownych w związku z nie wykonaniem w sposób całkowity montażu foteli w sali widowiskowej MOK. Sprawa w 2019 r. została oddana na drogę sądową. Wysokość kary umownej na dzień 31.12.2020 r. wyniosła 312 865,05 zł. Odpis został dokonany w 100%.
13. W 2020 r. MOK otrzymał dotację podmiotową z budżetu miasta Pabianic w wysokości – 1 408 000,00 zł
14. Rozliczenie głównych pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem od osób prawnych od wyniku finansowego brutto:
- a) zysk bilansowy w wielkości zgodnej z rachunkiem zysków i strat - 203 967,67 zł
  - b) koszty nie stanowiące kosztów uzyskania przychodów (art. 16 ust. 1)
    - amortyzacja środków trwałych zakupionych z dotacji lub w inny sposób zwróconych podatnikowi (pkt. 48) – 71 814,19 zł
    - amortyzacja środków trwałych nabytych nieodpłatnie (pkt. 63) – 35 370,00 zł
    - finansowane z dotacji z budżetu jednostki samorządu terytorialnego – 1 408 000,00 zł

razem koszty nie stanowiące kosztów uzyskania przychodów – 1 515 184,19 zł

c) dochód wolny od podatku – 1 719 151,86 zł

w tym: 1 647 337,67 zł (art.17 ust. 1 pkt 4)  
71 814,19 (art. 17 ust. 1 pkt. 21)

15. Straty i zyski nadzwyczajne w 2020 r. nie wystąpiły

16. W roku 2020 przeciętne zatrudnienie ogółem wyniosło 17,75 etatu.

GŁÓWNY KASJEROWY  
Miejskiego Ośrodka Kultury  
im. Zbigniewa Herberta w Pabianicach  
mgr Marek Pawlusiak

DYREKTOR  
Miejskiego Ośrodka Kultury  
im. Zbigniewa Herberta  
w Pabianicach  
Marta Wrzos-Meus

str. 3